

Verslag van de interne toezichthouder - 2025

In dit bestuursverslag verantwoordt de raad van toezicht van Eilandzorg zijn toezichtactiviteiten over het jaar 2025. De raad heeft gedurende dit jaar toegezien op strategie, kwaliteit, veiligheid, bedrijfsvoering en de maatschappelijke opdracht van Eilandzorg, conform de Governance code Zorg en interne afspraken met de directeur-bestuurder.

Wie is de raad van toezicht?

De raad van toezicht van Eilandzorg bestaat uit 5 leden. In het jaar 2025 hebben zich verschillende wisselingen voorgedaan of werden voorbereid. Frans van Nimwegen zou per 1 januari 2025 aftreden conform rooster, maar gezien zijn expertise als lid van de auditcommissie is hij gevraagd om tot 1 februari 2025 aan te blijven. Zijn positie is opgevolgd door Joost Bellemakers met ingang van maart 2025. Christinne Willemsen heeft halverwege het jaar aangegeven eerder te willen aftreden, namelijk 1 oktober 2025. Zij werd in december van het jaar opgevolgd door Sarita Bouthoorn. Jan van Langevelde is gedurende het gehele jaar voorzitter van de raad geweest. Hij zou per 11 juli 2025 aftreden. Vanwege de dynamiek in de bemensing van de raad is hem door de raad, gesteund door de bestuurder, gevraagd om langer aan te blijven. Met ingang van 1 januari 2026 heeft Jan het stokje overgedragen aan Bianca Meulenbroek-Hoitzing. Voor de daarmee vrijkomende positie is er een nieuwe kandidaat geworven. Eind van het jaar werd de werving opnieuw gestart voor een lid van de raad en tevens auditcommissie, daar Martin Janssen aankondigde een overstap te willen maken per 1 februari 2026.

Overzicht van de leden 2025

Lid	Deelname
Frans van Nimwegen	Tot 1 februari 2025
Jan van Langevelde (vz)	Heel 2025
Martin Janssen	Heel 2025
Christinne Willemsen	Tot 1 oktober 2025
Bianca Meulenbroek-Hoitzing	Heel 2025 (door cliëntenraad voorgedragen lid)
Joost Bellemakers	Vanaf maart 2025
Sarita Bouthoorn-van Houcke	Vanaf december 2025

Hoe werkt de raad van toezicht?

De raad van toezicht werkt met 3 commissies: de commissie audit (4x per jaar), de commissie kwaliteit & veiligheid (3x per jaar) en de remuneratiecommissie. Iedere commissie kent zijn eigen portefeuille aan onderwerpen die besproken worden met de bestuurder. In een vergadering met de hele raad, in aanwezigheid van de bestuurder, worden de bevindingen en adviezen van de commissies gedeeld. Op die manier blijven alle leden van de raad op de hoogte. In december 2025 hebben we met elkaar de onderlinge samenwerking geëvalueerd, evenals onze rol richting de bestuurder en de organisatie.

Daarnaast wonen leden van de raad in afwisselende samenstelling ook een aantal overleggen van de bestuurder met OR en Cliëntenraad bij en worden werkbezoeken afgelegd. De werkbezoeken bieden ons een direct inkijkje in de praktijk. In gesprekken met medewerkers en

bewoners ervaren we hoe de zorg op de afdelingen wordt beleefd. Dit versterkt de relatie tussen toezichthouder en werkvloer en verdiept ons begrip van de organisatie. De opgehaalde ervaringen vormen een belangrijke basis voor ons toezicht en maken dit concreet en goed onderbouwd.

Om verder goed op de hoogte te blijven, laten we ons (bij-) scholen of nemen deel aan bijeenkomsten ten behoeve van kennis- en competentieontwikkeling. In 2025 zijn we eenmaal samengekomen als raden van bestuur en raden van toezicht van de drie collegiale organisaties SONB, Schutse Zorg Tholen en Eilandzorg. Het thema dat hierbij werd besproken was “Privacy & informatiebeveiliging o.a. NISII”. Het was een nuttige en verbindende bijeenkomst.

Wat bespreken we als raad?

Als raad houden we toezicht op de gang van zaken van de organisatie en het beleid wat er gevoerd wordt. Daarnaast houden we vanuit onze werkgeversrol ook toezicht op het functioneren van de directeur-bestuurder.

In de 4 gehouden raadsvergaderingen hebben we gesproken over thema's zoals de meerjarenstrategie, de maatschappelijke rol van Eilandzorg, regionale samenwerking, digitale ondersteuning en toekomstbestendige ouderenzorg. We hebben als raad toegezien op kwaliteitsindicatoren, incidentrapportages, cliënttevredenheid en de toepassing van verbeterplannen. Ontwikkelingen rondom arbeidsmarkt, ziekteverzuim, opleiding en cultuur kwamen aan bod. De financiële gezondheid werd bewaakt via onder meer analyse van de maand- en kwartaalrapportages.

Conclusie

De raad kijkt terug op een jaar van ontwikkeling en uitdagingen en ziet een goede basis om in 2026 verder te bouwen aan kwaliteit, samenwerking en toekomstbestendige zorg voor de Zeeuwse inwoners.

Overzicht functies en nevenfuncties raad van toezicht 2025

Naam	Functie
De heer ds. J. van Langevelde	<p>Voorzitter, lid remuneratie commissie</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Predikant van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Veenendaal-Bethel • Voorzitter Raad van Toezicht Theologische Universiteit Apeldoorn
De heer mr. M. R. Jansen	<p>Lid, commissie audit</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eigenaar Ibeks • Bestuurslid Stichting Vrienden van Eilandzorg • Lid Raad van Toezicht Da Vinci College • Lid Raad van Commissarissen Kober Kinderopvang • Bestuurslid VTOI-NVTK • Voorzitter Stichting Kukhanya Care Point
De heer drs. F. van Nimwegen	<p>Lid, vicevoorzitter, voorzitter commissie audit, remuneratie commissie</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hoofd Finance en declaratieverkeer van Jeugdzorg Enver • Lid Raad van Toezicht St. Zijn en St. Peutereiland • Lid Raad van Toezicht St. Bewindvoering • Voorzitter Restauratie en Activiteiten Commissie (RAC)
Mevr. drs. M.C. Willemsen	<p>Lid, vicevoorzitter, voorzitter commissie Kwaliteit en Veiligheid</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eigenaar MC Communicatie • Lid Raad van Toezicht Stichting Juvent
Mevr. drs. B. Meulenbroek-Hoitzing MBA	<p>Lid, commissie Kwaliteit en Veiligheid</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manager Welzijn & Zorg bij Catharina, thuis op Voorne • Lid Raad van Commissarissen van Arja Thuiszorg
De heer drs. J.H.A. Bellemakers RA MHBA	<p>Lid, commissie audit</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hoofd Bedrijfsvoering bij Groenhuysen • Bestuurslid Stichting Vrienden van Groenhuysen
Mevr. S.M. Bouthoorn-van Houcke	<p>Lid, commissie Kwaliteit en Veiligheid</p> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Senior consultant en trainer bij Q-Consult Zorg